

Brevet de Technicien Supérieur

## COMMERCE INTERNATIONAL

*E5 – Mise en œuvre des opérations internationales***GUIDE D'AIDE A L'EVALUATION      CAS BEEPER****Mission 1 – Proposition d'une offre export (40 points)****- Analyse de la demande d'offre du prospect au regard des CGVE**

	<b>Eléments de la demande d'offre</b>	<b>CGVE BEEPER</b>	<b>Conséquences pour Beeper</b>
Pays	Corée du Sud Note COFACE A2	Pays déjà référéncé Zone 3	Risque pays relativement faible et excellent environnement des affaires.
Produits	70 trottinettes sur 3 références		Suppose une disponibilité en stock.
Réglementation	Respect des normes coréennes	Respect des normes internationa- les	BEEPER étant certifiée ISO, il est fort probable que les produits respectent les normes coréennes. Pour autant il faudra obtenir une certification KATS, ce qui générera un coût supplémentaire.
Devise	USD	EUR ou USD	Risque de change, mais devise acceptée dans les CGVE. Il pourrait être judicieux de prévoir une protection contre le risque de change.
Incoterm	CPT Incheon	EXW et CIP	Beeper ne supporte pas les risques lors du transport principal (vente au départ). Avec l'incoterm CPT, le client ne sera pas couvert contre les avaries pouvant survenir pendant le transport principal. L'incoterm CPT n'est pas conforme aux CGV mais est acceptable pour BEEPER. Cependant il convient de conseiller au client d'accepter un achat CIP compte tenu de la valeur de la marchandise.
Instrument de paiement	Virement SWIFT	CREDOC irrévocable nouveaux clients	BEEPER se couvre contre le risque de non-paiement, mais le risque politique n'est pas couvert ; ce qui est pertinent au regard de la notation COFACE A2.
Délai de paiement	120 jours date de livraison	A vue des documents	Délai très long, ce qui suppose une trésorerie suffisante pour avancer les frais logistiques, d'achat et de commercialisation. Mais pour ce nouveau marché prometteur, Beeper doit accepter un délai supplémentaire, d'autant qu'il est couvert contre le risque de non-paiement et l'environnement des affaires est très bon (A1) selon COFACE. Si BEEPER a des difficultés de trésorerie, il est possible de recourir à un Crédoc par négociation.

**24CIE5MOI**

Délai de réponse pour l'offre	10/12/2023		Délai de 12 jours pour obtenir les informations nécessaires à l'offre commerciale.
Délai de mise à disposition	2 février Demande faite le 28 janvier soit 64 jours	10 jours de délai de mise à disposition à l'usine + 35 jours de Transit Time +1 semaine de retard + 1 jour de pré acheminement = 53 jours	11 jours de battement pour fournir les marchandises

L'analyse permet d'accepter la devise en USD et l'incoterm CPT Incheon, mais nous conseillons de faire une offre CIP Incheon.

BEEPER ne peut pas accepter le virement SWIFT car pour les nouveaux clients il impose un crédit documentaire irrévocable à vue. Cependant, il est pertinent de proposer un délai de paiement au client (de 30 à 120 jours).

- **Calcul du prix d'offre CIP Incheon**

**Colisage de l'expédition**

70 Trotinettes emballées par 2 dans un carton => soit 35 cartons

Volume total = (35 x (0,65 x 0,3 x 0,5)) = 3,4125 m<sup>3</sup>

Poids brut = 20 x 35 = 700 Kg = Poids réel

**Détermination de l'UP en maritime**

	Masse	Volume
<b>Règle d'équivalence</b>	1 T	1 m <sup>3</sup>
<b>Expédition</b>	0,7 T	3,4125 T
<b>UP</b>	0,7 < 3,4125 donc UP = 3,4125 à l'avantage du transporteur	

Eléments	Calculs	x 1.05	
		EUR	USD
<b>EXW Gleizé</b>	<b>(20*310) + (30*420)+(20*910)</b>	<b>37 000</b>	<b>38 850,00</b>
Préacheminement	0,17*700	119	124,95
Formalités douanières export		30	31,50
FCA Fos-sur mer		37149	39 006,45
THC Fos-sur-Mer		80	84,00
Mise à FOB		47,62	50,00
<b>FOB Fos-sur-Mer</b>		<b>37 276,62</b>	<b>39 140,45</b>
Fret maritime	3 000 x 3,4125	9 750	10 237,50
Frais de B/L		95,24	100,00
<b>CPT Incheon</b>		<b>47121,86</b>	<b>49 477,95</b>
Assurance	49 541,44 – 49377,95	<b>156,02</b>	163,82
<b>CIP Incheon</b>	<b>49 477,95 / (1 - (1,1*0,3/100))</b> <b>49 477,95 / 0,9967</b>	<b>47 277,88</b>	<b>49 641,77</b>

**Proposition d'offre au prospect coréen :**

* <b>Marchandises :</b>	20 Beeper Lite+ 300 W 30 Beeper Speed 650 W 20 Beeper Cross Plomb 1 500 W
* <b>Certificat KATS</b>	
* Valeur de l'offre	<b>CPT Incheon 49 477,95 USD</b> ou <b>CIP Incheon = 49 641,77 USD</b>
* Paiement par	<b>Credoc irrévocable non confirmé</b> (Accepter « réalisation par négociation »).
* Délai de paiement :	<b>30 ou 60 jours</b> (Accepter 90 ou 120 jours si bien justifié).
* <b>Date de validité de l'offre = 21 décembre 2023 (Accepter du 15 au 21 décembre 2023)</b>	et ce, pour respecter le délai de livraison souhaité par le prospect. (7+35+1 = 43 jours entre le 21/12/23 et le 2/2/24

**Eléments d'argumentation à destination du client pour l'intérêt d'un achat en CIP****- Calcul de l'indemnisation :****Sans assurance (Selon la convention de Bruxelles)**

Au Kg	2 DTS par kg => <b>2*700 = 1 400 DTS</b> soit <b>1 400 / 0,805214 = 1 738,67 EUR</b>
Au colis	666,67 DTS par colis=> <b>35 x 666,67 = soit 23 333,45 / 0,805214 = 28 977,95 EUR</b>
La plus forte des deux limites s'applique soit 23 333,45 DTS ou 28 977,95 EUR ou 30 426,85 USD	

**Avec assurance**

**Indemnisation = 49 641,77\*1,1 = 54 605,95 USD** ou 52 005,66 EUR

Si on retire la prime (calculée plus haut)

**Indemnisation nette de prime = 54 605,95 – 163,82 = 54 442,13 USD** soit 51 849,65 EUR.

Sans assurance souscrite, le manque à gagner pour BEEPER est de 51 849,65 - 28 977,95 = 22 871,7 EUR

**- Eléments qualitatifs :**

En l'absence d'assurance marchandise et en cas de sinistre pendant le transport principal, le transporteur peut **s'exonérer de sa responsabilité** en invoquant l'un des motifs évoqués dans l'article 4 de la convention de Bruxelles (voir document 8, exemples : le défaut d'emballage, la faute d'un tiers...).

A l'inverse, l'avantage d'une assurance marchandise garantit une indemnisation dans les **30 jours** après la déclaration conforme du sinistre. Les garanties sont précisées dans le contrat ; ici **tous les types de dommage** (document 8 - article 5).

L'acheteur coréen aura tout intérêt à souscrire une assurance transport compte tenu de l'incoterm du contrat vente au départ, de la valeur de la marchandise et de la faible prime d'assurance.

**Mission 2 – Optimisation des achats (40 points)**

- Calcul du coût de revient pour chacune des deux offres

**Fournisseur VARIO TRADE**

Éléments	Calculs	Montant EUR
<b>CIP Fos-sur-Mer</b>	$(200 \times 200 + 300 \times 300 + 200 \times 700) / 1,05$	<b>257 142,86</b>
+ THC		250,00
+ post-acheminement		200,00
<b>DAP Gleizé</b>		<b>257 592,86</b>
+ droits de douane	$6 \% \times 257 143$	<b>15 429,00</b>
<b>Coût de revient rendu à Gleizé</b>		<b>273 021,86</b>

**Fournisseur GO FUN SPORHANDEL**

Éléments	Calculs	Montant EUR
<b>DAP Gleizé</b>	$200 \times 220 + 300 \times 350 + 200 \times 750$	<b>299 000,00</b>
+ marquage du logo	$(200 + 300 + 200) \times 10$	<b>7 000,00</b>
<b>Coût de revient rendu à Gleizé</b>		<b>306 000,00</b>

- Justification du choix du fournisseur VARIO TRADE

CRITÈRES DE CHOIX	GO FUN SPORHANDEL GmbH (Allemagne)	VARIO TRADE (Chine)	Avantage
<b>Coût de revient</b>	306 000 EUR	273 021,86 EUR	VARIO TRADE ; compétitivité prix 32 978,14 soit -10,78 %
<b>Incoterm</b>	DAP Gleizé	CIP Fos sur Mer	GO FUN ; car il assume le risque de transport. Cependant CIP ne pose pas de problème à BEEPER compte tenu de son expérience à l'international BEEPER devra prendre en charge le dédouanement import, le post-acheminement et la gestion d'un éventuel sinistre transport
<b>Conditions de paiement</b>	Acompte de 30 %, solde sous 30 jours date de livraison par virement SWIFT	By SWIFT transfer at 60 days after delivery in Gleize	VARIO TRADE ; délai de paiement plus favorable et pas d'acompte.
<b>Devise</b>	EUR	USD	GO FUN ; BEEPER utilise déjà l'USD pour ses ventes. Compte tenu des délais de paiement du fournisseur VARIO TRADE, il est possible qu'il puisse fermer sa position de change par compensation de ses achats par les ventes (couverture interne) Sinon, il faudra prévoir une couverture externe du risque de change.

**24CIE5MOI**

Délai livraison	Par route sous 14 jours	Transport maritime d'un mois + ajouter pré et post acheminement et délai de fabrication ou mise à disposition	GO FUN ; Acheter auprès de VARIO TRADE suppose d'anticiper les achats
Qualité produits, certification	Label « Qualité et Sécurité » de l'UE + Certification ISO	Certifications UE et internationales	Similaire

Au-delà de tous ces éléments, l'élargissement du portefeuille « fournisseurs » est un enjeu important pour BEEPER dans la mesure où ce sont des achats stratégiques, la demande est en forte croissance, **il faut donc éviter toute rupture d'approvisionnement**. Il ne faut donc pas cesser les relations avec le fournisseur allemand compte tenu de la qualité de ses prestations.

- **Justification des nouvelles conditions commerciales**

Le recours au crédit documentaire irrévocable, réalisable par négociation à 60 jours se justifie :

- La **date limite** d'expédition permet de se protéger contre d'éventuels retards dus au fournisseur ;
- Les documents demandés permettent de s'assurer que l'expédition **correspond bien à la commande en quantité et en qualité** (notamment via les certificats qualité) ;
- Le paiement à 60 jours **soulage la trésorerie de BEEPER** ;
- La négociation permet au fournisseur de soulager sa trésorerie s'il le souhaite ;

Il donne **confiance au fournisseur** qui dispose ainsi d'une garantie d'une banque française contre le risque de non-paiement.

- **Contrôle du projet d'avis d'ouverture du Crédoc transmis par la banque émettrice avant envoi à la banque notificatrice :**

Éléments	Problème sur l'avis d'ouverture	Modifications à apporter
Devise	EUR	USD
Date limite de validité du Crédoc	15/03/2024	20/02/2024 La date du 15 mars peut être acceptée car le crédoc peut être valable plus longtemps (au-delà du délai de présentation des documents à la banque (21 jours))
Date d'expédition	01/03/2024	30/01/2024
Certificat d'assurance	Non listé	A ajouter dans les documents demandés
Connaissance maritime	« Freight collect »	« Freight prepaid »
Confirmation	Oui	A enlever

## **24CIE5MOI**

Il serait de plus judicieux de demander un certificat d'inspection avant embarquement pour s'assurer de la conformité de l'expédition à la commande.

- **Procédure :**

BEEPER doit demander à sa banque CIC, banque émettrice du contrat de crédit documentaire, de procéder aux modifications. Une fois les modifications passées, la banque CIC devra transmettre l'avis d'ouverture au bénéficiaire VARIO TRADE par l'intermédiaire de la banque notificatrice.

Tout ce travail de contrôle permet d'éviter d'éventuels amendements (coûteux).

Questions complémentaires (20 points)

1. Présentez les différents régimes douaniers à mettre en place afin d'optimiser cette opération d'importation et évaluez la dette douanière.

- Présentation des régimes douaniers

Opérations	Régimes douaniers	Explications
Post-acheminement du Havre aux locaux de Roubaix	Transit externe de l'Union (T1)	Ce régime permet d'acheminer les marchandises en suspension de droits et taxes jusqu'à leur destination finale.
Stockage dans des locaux dédiés	Entrepôt douanier	Suspension des droits et taxes : profitable pour la trésorerie.
Transformation du tissu en serviettes de table	Régime du perfectionnement actif	Suspension des droits et taxes pendant la transformation : bénéfique pour la trésorerie.
Réexportation 30% hors UE	Exportation définitive	Apure le perfectionnement actif pour les produits réexportés. Exonération des droits et taxes européens.
Livraison UE 50%	MLP	Apure le perfectionnement actif par le paiement des droits de douane. Pas de paiement de taxes.
Vente sur le marché national 20 %	MLP + MAC	Apure le perfectionnement actif pour les produits vendus sur le marché. Paiement des droits et taxes hors TVA car autoliquidée.

- Évaluez la liquidation douanière en euros :

1 EUR = 1,0600 USD (on retient le cours acheteur)

• **Valeur en douane** : Montant CIP en EUR : 60 813,12 / 1,0600 = **57 370,87 EUR**

• **Droits de douane** :

- **Pour les 20 %** des produits qui sont commercialisés en France :

20 % x VD x TEC = 20 % x 57 371 x 6 % = **688 EUR**

- **Pour les 50 %** des produits qui sont commercialisés en UE :

50 % x VD x TEC = 50 % x 57 371 x 6 % = **1 721 EUR**

Cette somme sera due au fur et à mesure de l'apurement.

Remarque : le calcul peut être effectué en 1 fois : 70% x 57 371 x 6% = **2459,58 EUR**

• **Liquidation douanière** : 1 721 + 688 = **2 409 EUR**  
accepter **2 410** en fonction de l'arrondi sur le CIP

2. Calculez le montant en euros que l'entreprise Sencha devra verser à la banque à l'échéance.

**Calcul du cours à terme :**

- Cours achat : 1,0600 USD
- Report à 3 mois paiement à 90 jours date de confirmation de commande

**Cours à terme :  $1,0600 + 0,0031 = 1,0631$  USD**

ATTENTION : 30 % au comptant

- **Montant à couvrir** :  $60\,813,12 \times 70\% = 42\,569,18$  USD
- **Contre-valeur en euros** :  $42\,569,18 / 1,0631 = 40\,042,50$  EUR
- **Commission de change** :  $40\,042,50 \times 0,1\% = 40,04$  EUR

**Somme à verser =  $40\,042,50 + 40,04 = 40\,082,54$  EUR**