

Brevet de Technicien Supérieur
COMMERCE INTERNATIONAL
à référentiel commun européen

U61 - Montage des opérations d'import-export

ÉLÉMENTS DE CORRECTION – SANSWISS

PARTIE 1 – MONTAGE DES OPÉRATIONS IMPORT (40 points)

1.1 Proposez d'autres moyens plus adaptés que SANSWISS peut utiliser dans sa recherche de nouveaux fournisseurs. UC61CP1 (3 points)

1 point par source pertinente citée dans la limite de 3 points.

- **Les annuaires** : Kompass, Europages... Les entreprises sont répertoriées par secteurs d'activité et par zone géographique.
- **La presse professionnelle** : le MOCI... Cette presse est lue par les professionnels du secteur et contient des informations très spécialisées.
- **Les organismes de soutien en France et à l'étranger** : Business France, CCIFE ; CCI locales... Ces organismes peuvent fournir des listes d'entreprises.
- **Le e-sourcing** : catalogues électroniques, enchères en ligne, places de marché... pour une identification et une sélection en ligne de fournisseurs.
- **Les réseaux sociaux professionnels** : LINKEDIN , ...
- **Appels d'offre, etc ...**

1.2 Faites une recommandation argumentée sur l'opportunité de recourir à ce nouveau fournisseur, en tenant compte de critères quantitatifs et qualitatifs.

UC61CP2 (18 points) + 2,5 point bonus minimum

Coût de revient Fournisseur Shandong Flying Home Furnishing Co (4 pts)

		EUR
FCA Qingdao	7 240 USD/1,14	6 350,88
Fret maritime et assurance	1 360 USD/1,14	1 192,98
Surcharge fret	160/1.14	140,35
CIP Le Havre (1 point)		7 684,21
Droits de douane (1 point)	7 684 x 6,5 %	499,00
Frais au port d'arrivée		158,00
Post-acheminement		360,00
Coût crédit documentaire (1 point)	6 350,88 x 0,8%	50,81
Forfait import		345,00
Frais d'inspection à l'arrivée		350,00
COÛT DE REVIENT (1 point)		9 447,02

CR unitaire (en bonus 0,5 point) : $9\,447,02/400 = 23,62$ EUR

Si le calcul ne comporte pas de la TVA, + 1 point (bonus)

CIE60IE

2 points par critère comparé (6 critères = 12 points) si + de 6 critères = points bonus

Critères	Fournisseur chinois	Fournisseur roumain	Avantage
Quantitatifs			
CR unitaire	23,62 EUR (ou résultat du calcul précédent)	35 x 1,10 = 38,50 EUR Bonus 1 point pour le calcul ou 35	Fr chinois
Délai de fabrication et de livraison	40 + 34 = 74 jours	30 jours	Fr roumain
Qualitatifs			
Incoterm de vente	FCA Qingdao	DAP Le Havre	Fr roumain
Devise	USD	EUR	Fr roumain
Délai de paiement	60 jours date d'expédition	Acompte 20 % Solde à 30 jours date de livraison	Fr chinois
Instrument de paiement	Traite à 60 jours date de B/L	Virement Swift	Fr roumain
Technique de paiement	L/C irrévocable (credoc)	SANS	Fr chinois
Quantité minimale à commander	300 pièces	Pas de minimum	Fr roumain
Qualité	Pas d'indication	Garantie 1 an Respect des seuils de tolérance	Fr roumain
Ancienneté des relations +commerciales	Nouveau fournisseur	Fournisseur habituel	Fr roumain

Recommandation : 2 points

Bien que le fournisseur roumain soit bien positionné sur un grand nombre de critères, l'offre chinoise est bien plus intéressante en termes de prix ($(23,62-38,5)/38,5 = 38\%$ moins chère) et de conditions de paiement (aucun acompte, échéance à 60 jours date d'expédition pour l'ensemble de la créance - donc environ 26 jours après l'arrivée des marchandises vs 30 jours sur 80%), ce qui est bénéfique pour la trésorerie.

Sachant que SANSWISS souhaite gagner en **compétitivité-prix** et élargir ses sources d'approvisionnement et son portefeuille fournisseurs, il serait judicieux pour elle de passer une commande test auprès de ce nouveau fournisseur. Les conditions logistiques ne semblent pas être un obstacle pour elle.

1.3 Présentez les intérêts et les limites du CREDOC pour SANSWISS dans le cadre de cette importation UC61CP4 (4 points)

Intérêt :

C'est SANSWISS qui va fixer les conditions de réalisation du CREDOC, notamment :

- Incitation au respect des délais de livraison de la part du fournisseur, grâce à la date limite d'expédition.
- Possibilité d'inclure dans les documents requis tous les documents nécessaires au bon déroulement de l'importation et assurer la conformité de la livraison par rapport au contrat commercial.

Limites :

- Coût élevé à rapporter au montant du CREDOC.
- Formalisme rigoureux et éventualité d'une levée de réserves pour obtenir la marchandise.
- Ne peut être bloqué dans le cadre d'un litige commercial
- Conformité de la marchandise que d'après les documents

1 point par intérêt et limite cité dans la limite de 4 points

CIE6OIE

1.4 Enumérez les points de vigilance qu'elle doit préciser dans sa demande d'ouverture afin que les contraintes logistiques, financières et en termes de qualité de cette commande soient respectées. UC61CP4 UC61CP7 (6 points + 1 point bonus)

Contraintes qualité : **2 points pour 1 proposition pertinente**

- Exigence d'un certificat d'inspection avant embarquement, à faire réaliser par un prestataire extérieur

Contraintes logistiques : **2 points pour 1 proposition pertinente**

- Indication d'une date limite d'expédition au port de Qingdao : 31 mars – transit time 34 jours (cf annexe 2) = 25/26 février 2021
- Cohérence des dates entre elles
- Exigence que le port d'embarquement soit Qingdao (et non pas « any port in China »)
- Incoterm : FCA Qingdao
- B/L à ordre de la banque émettrice et non en blanc, avec mention fret payable à destination

Contraintes financières : **2 points pour 1 proposition pertinente**

- La confirmation, plus coûteuse, n'est pas nécessaire puisque l'acheteur est français
- Mention de « traite à 60 jours, date de B/L »
- Montant de la facture : 7 240 USD
- Limiter la validité du CREDOC à la période nécessaire compte tenu des frais prorata temporis

Structure formelle selon les 3 contraintes pas attendue

1 point bonus globalement pour plus de points de vigilance identifiés

1.5 Conseillez l'entreprise sur le choix des différents régimes douaniers successifs à solliciter auprès des douanes en justifiant votre réponse. UC61CP5 UC61CP7 (8 points)

Opérations	Régimes douaniers	Justification
Post acheminement du Havre à Bitche	Transit communautaire externe (T1)	Ce régime permet d'acheminer les marchandises en suspension de droits et taxes jusqu'à leur destination finale ; Accélération du dédouanement, ce qui permet de disposer de la marchandise plus rapidement.
Stockage dans les locaux de l'entreprise	Entrepôt douanier	Suspension des droits et taxes : bénéfique pour la trésorerie. Les marchandises seront dédouanées au fur et à mesure de leur sortie de l'entrepôt si importation définitive. En cas de réexportation, il n'y aura pas de droit et taxes européens.
Assemblage des profils destinés à l'exportation (50% de l'importation)	Régime du perfectionnement actif	Ce régime permet d'importer les produits en suspension de droits et taxes afin de les transformer avant leur réexportation, donc bénéfique pour la trésorerie. Possibilité d'importer définitivement les produits après transformation. Dans ce cas, droits et taxes dus au moment de la vente des produits.
Réexportation	Exportation simple	Apure le PA pour les produits réexportés
Versement sur le marché national	MLP + MAC	Apure le PA pour les produits vendus sur le marché, décaissement retardé des droits et taxes, avantage en termes de trésorerie

**3 points par régime justifié (8 points maximum) mutualiser la justification avec la question suivante
Si pas de justification : 1 point par régime**

1.6 Évaluez l'avantage financier sur les marchandises réexportées hors UE.
UC61CP5 (1 point + 1 point bonus)

Droits de douane totaux : 499,00 EUR (voir réponse 1.2)
 Avantage financier : 50% des droits de douane 499/2 = 250 EUR **1 point**

Le besoin en trésorerie diminue compte tenu du non versement de la TVA. **1 point bonus**

(Aucun calcul attendu de TVA)

PARTIE 2 – MONTAGE DES OPÉRATIONS EXPORT (40 points)

2.1. Analysez la commande américaine et ses conséquences pour SANSWISS.
UC61CP7 (8 points)

Éléments de la commande	OPPORTUNITES	LIMITES
50 ensembles de douche Grand hôtelier américain	<ul style="list-style-type: none"> - Marché en B to B à fort potentiel - Montant élevé de la commande. - Adéquation entre l'image de l'entreprise et celle du client - Pénétration du marché américain, potentiel important dans les autres Etats 	<ul style="list-style-type: none"> - Haut niveau de concurrence - Exigences en termes de prix
Paiement par virement Swift	<ul style="list-style-type: none"> - Risque pays faible et environnement des affaires sûr 	<ul style="list-style-type: none"> - Risque commercial lié au client non connu et non couvert
Délai de paiement : 120 jours date d'expédition	<ul style="list-style-type: none"> - Argument commercial 	<ul style="list-style-type: none"> - Délai réel de validité des prix depuis la date de commande (90 + 120 = 210 jours : soit 7 mois) - Besoin élevé en trésorerie
Devise de paiement : USD		<ul style="list-style-type: none"> - Risque de change supporté par SANSWISS sur 210 jours
Condition de vente souhaitée : CIP Los Angeles	<ul style="list-style-type: none"> - SANSWISS sera chargée de l'organisation logistique sans en assumer les risques (vente départ) 	<ul style="list-style-type: none"> - Avance de trésorerie pour les coûts logistiques.

2 points par élément de la commande analysé dans la limite de 8 points (pas de tableau opportunités/ limites attendu, ni l'analyse opportunité / limite par élément de la commande)

CIE6OIE

2.2 Évaluez si la cotation du transitaire permettra à SANSWISS de rester compétitive. UC61CP5 (7 points + 1 point bonus)

Calculs préliminaires :

Poids = 55 kg x 50 = 2750 Kg

Volume = (0,90 x 0,45 x 2,30) x 50 = 46,575 m³ (1 pt)

Calcul du fret avec la règle d'équivalence 1T = 1m³

Application de la règle du poids/volume en maritime

46,575 > 2,750. On prend donc 46,575 m³ à l'avantage du transporteur. UP= 46,575 (1 pt)

Éléments	Détail des calculs	Montants EUR	Montant USD
EXW Biche	51 900 EUR		
Pré acheminement	964 EUR		
Forfait douane export	54 EUR		
Mise à FOB	210 EUR		
FOB Le Havre	53 128 X 1,14	53 128,00	60 565,92
ISPS	(32 X 1,14) = 36,48 USD	32,00	
Fret maritime	(36 X 46,575) = 1 676,7 USD	1470,79	
BAF (0,5 pt)	(9 X 46,575) = 419,18 USD	367,70	
CAF sur fret corrigé (0,5 pt)	(1 676,7 + 419,18) x 0,057 = 119,47 USD	104,80	
Fret total		1975,29	2251,83
CPT Los Angeles	(1 point)	55 103,29	62 817,75
Assurance	CIP - CPT	489,21	557,70
CIP Los Angeles	62 817,75 / (1 - (1,1 x 0,8%)) 62 817,75 / 0,9912 (2 points)	55 592,50	63 375,45

Coût CIP unitaire : 63 375,45 / 50 = 1 267,51 USD, inférieur à 1 350 USD donc l'offre sera acceptée par Green Valley. 1 point

Mais la compétitivité peut varier en fonction du coût du fret et de l'évolution du taux de change. (1 point bonus)

2.3. Justifiez la souscription par SANSWISS d'une assurance pour compte propre à partir de critères financiers et commerciaux. UC61CP5 (10 points + 2 bonus)

Sans assurance spécifique, SANSWISS se retournerait contre la Compagnie maritime (**présomption de responsabilité du transporteur**) pour obtenir un **dédommagement qui serait limité aux Règles de Hambourg**, à condition que la responsabilité de la Compagnie soit engagée, ce qui est le cas, **puisque aucune réserve** n'avait été émise sur le B/L. (3 points)

D'un point de vue commercial : 3 points

Notion de dédommagement du client ou de perte financière : 1 point

Si référence à l'incoterm DAP et obligation du vendeur de réexpédier la marchandise à ses frais : 2 points

D'un point de vue financier : 4 points

Compte tenu du barème d'indemnisation des Règles de Hambourg, l'indemnité liée à l'assurance, calculée ad valorem sera plus importante 1 point

Prise en compte des 10 colis : 1 point

CIE6OIE

Aucune assurance souscrite 1 point (si les 2 calculs 1 point bonus)	Assurance transport souscrite 1 point
Montant de l'indemnité perçue avec application des Règles de Hambourg : $835 \text{ DTS par colis} = 835 \times 10 = 8\,350 \text{ DTS} * 1.19458 = 9\,974,74 \text{ EUR}$ ou $2,5 \text{ DTS par kg} = 2,5 \times (55 \times 10) = 1\,375 \text{ DTS} * 1.19458 = 1\,642,55 \text{ EUR}$ La plus forte des deux limites s'applique : 8 350 DTS soit 9 974.74 EUR	Montant de l'indemnité perçue avec l'assurance : $(55\,592,50 * 1.1)/50 * 10 = 12\,230.35 \text{ EUR}$ Indemnité nette de prime : $12\,230.35 \text{ EUR} - 489.21 = 11\,741.14 \text{ EUR}$

Si conclusion explicite s'appuyant sur les calculs : **1 point bonus**

Sans assurance souscrite, le manque à gagner pour SANSWISS est de :

$11\,741.14 - 9\,974,74 = 1\,766.4 \text{ EUR}$ par rapport à une assurance ad valorem.

2.4 Conseillez l'entreprise SANSWISS sur les actions à mettre en œuvre pour minimiser les risques d'avaries pendant l'acheminement des marchandises. UC61CP7 (4 points)

- Renforcer l'emballage de la marchandise ou prendre un emballage certifié
- Prévoir des étiquettes spécifiques pour l'expédition afin de placer les colis dans le bon sens
- Imposer au transitaire un cahier des charges
- Sélectionner un transitaire reconnu et certifié qui choisisse des transporteurs sérieux
- Eviter le groupage et privilégier l'envoi en conteneurs complets, ce qui évitera également les ruptures de charge.

2 points par élément cohérent cité dans la limite de 4 points.

2.5 Evaluez la recette nette en EUR de la créance détenue sur Green Valley Ranch Resort Spas & Casino, avec la couverture à terme. UC61CP4 (5 points)

Cours à terme à 90 jours = 30 jours entre la commande et l'expédition et 60 jours de délai de paiement. **1 point**

$1,1799 - 0,0055 = 1,1744 \text{ USD}$ **(2 points)**

1 point pour le cours de vente et 1 point pour les points de départ à soustraire.

Equivalent de la commande en EUROS :

$130\,000 / 1,1744 = 110\,694,82 \text{ EUR}$

Commission bancaire = $110\,694,82 \times 1,5 / 1000 = 166,04 \text{ EUR}$ **(1 point)**

Recette nette avant MCNE = $110\,694,82 - 166,04 = 110\,528,78 \text{ EUR}$ **(1 point)**

2.6 Calculez le montant net en euros qui sera versé au crédit du compte de l'entreprise SANSWISS le 1^{er} novembre, lors de la mise en place de la MCNE. UC61CP5 (2 points)

Accepter que la réponse porte sur le montant net de commission bancaire ou non

Solution 1 : Calcul sur le montant sans la commission bancaire

Coût de la MCNE = $110\,694.82 \times 3,5\% \times 60 / 360 = 645,72$ EUR (1 point)

Recette nette = $110\,694.82 - 645.72 = 110\,049.10$ EUR (1 point)

Solution 2 : Calcul sur le montant net de commission bancaire

Coût de la MCNE net de commission de change = $110\,528,78 \times 3,5\% \times 60 / 360 = 644,75$ EUR (1 point)

Recette nette = $110\,528,78 - 644,75 = 109\,884,03$ EUR (1 point)

2.7 Proposez d'autres solutions dans la perspective d'un courant d'affaires régulier avec des clients américains. UC61CP4 (4 points)

Par rapport au risque de change :

- Disposer d'un compte en devises permettant d'encaisser des créances clients et de payer des fournisseurs en USD (compensation)
- Souscrire un contrat d'assurance Change contrat avec la COFACE
- Choisir une option de change
- Termaillage

Par rapport au financement :

- Exiger un acompte
- Réduire encore les délais de paiement
- Une ADE permettrait simultanément de se couvrir contre le risque de change et de préserver sa trésorerie.
- Souscrire une assurance-crédit auprès de la COFACE auprès de clients à risque avec un encours important
- Confier ses créances à un factor : affacturage

2 points par élément cité dans la limite de 4 points. Accepter toute idée pertinente.